

**Elisabet Lundgren & Niclas Widjeskog**

*Kontraktsrisker — Trender avseende risker i kommersiella  
avtal och transaktionsavtal*

**RISK FORUM 2016**  
en värld i förändring



# Kontraktsrisker

---

Trender avseende risker i kommersiella avtal och transaktionsavtal

Elisabet Lundgren

Partner, M&A, Linklaters

Niclas Widjeskog

Head of Nordic Litigation & Arbitration Practice, Linklaters

17 mars 2016

## Transaktionsavtal - trender

---

- > Private equity har influerat transaktionsklimatet:
  - > Auktionsprocesser – “clean exit”
  - > DD-fokus (VDD-rapporter ofta tillgängliga)
  - > Garantiernas omfattning mer begränsad
  - > W&I-försäkring

## Transaktionsavtal – W&I-försäkring

---

- > Försäkring av garantikatalogen
- > Private equity – industriella aktörer
- > Ansvaret lyfts ifrån parterna
  - > Säljaren har inget ansvar (förutom fundamentala garantier)
  - > Säljaren ansvarar till viss del
  - > Viktigt med välstrukturerad DD kopplad till garantierna i transaktionsavtalet

## Transaktionsavtal - stötestenarna

---

- > Konkurrensrisken
- > Väsentliga förändringar mellan signing – closing (“MAE”)
- > Garantiernas omfattning och utformning, t.ex. strikt ansvar, säljarens vetskap och informationsgaranti
- > Ansvarsnivåer
- > Tidslängd på garantiansvar och övrigt ansvar
- > Medvetna risker – “indemnities”
- > Köparens vetskap

## Kommersiella avtal - trender

---

- > Större komplexitet och sofistikeringsgrad, t.ex. IT-avtal där både köp, tjänst och licens ingår
- > Team med olika kompetenser jobbar nära ihop i förhandlingen
- > Standardavtal för mindre kritiska avtal
- > Kunden ställer mer krav på anpassade avtalslösningar
- > Helhetsansvar för leverantören

## Kommersiella avtal - stötestenarna

---

- > Betalningsmodell
- > Milestones
- > Acceptanstest
- > Garantiperioden – från vilken tidpunkt?
- > Underleverantörer
- > Kundens ansvar för egna resurser och egen miljö
- > Möjlighet att revidera avtalet och tjänsten
- > Avtalslös projektstart
- > Tillämpning av avtalet

## Utvecklingen går mot ett mer tvistebenäget affärsklimat

---

### Orsaker

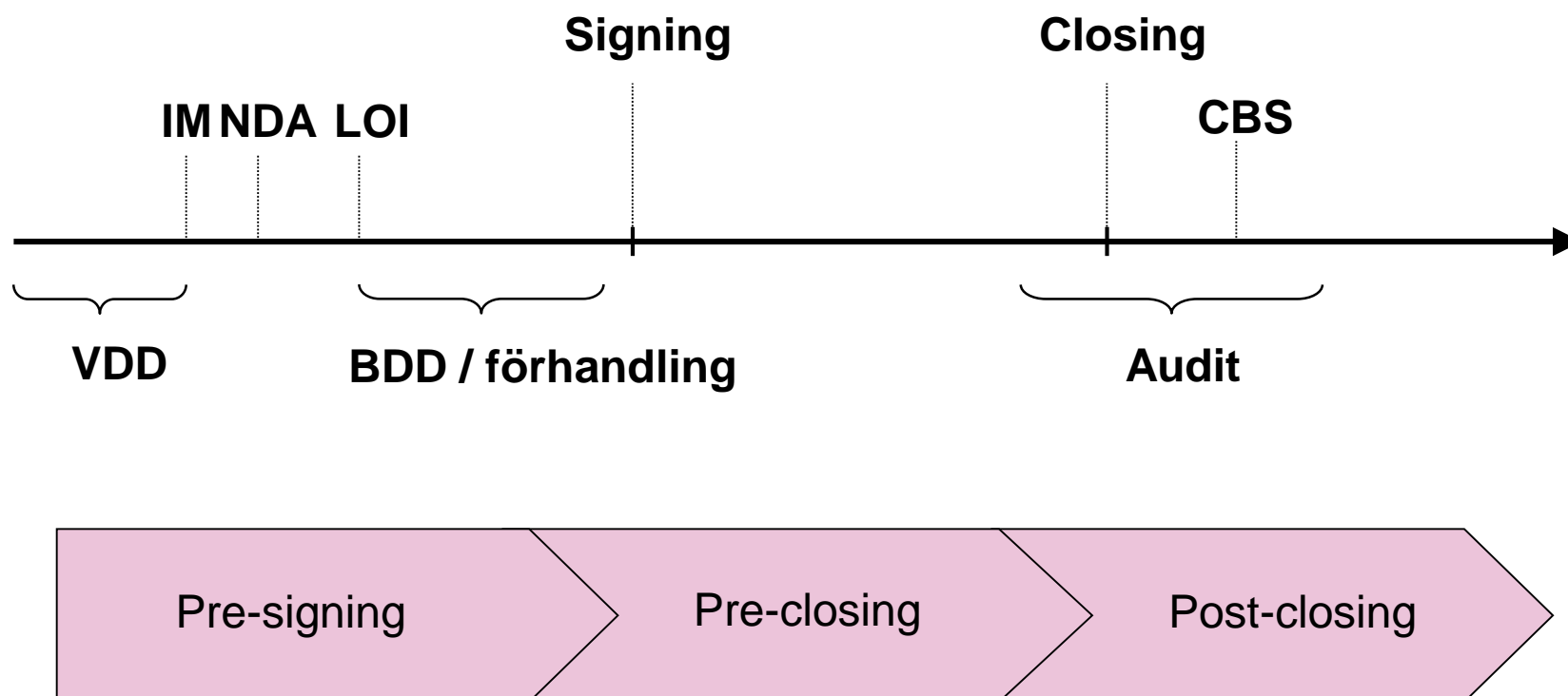
- > Ökad komplexitet
- > Utökad finansiell uppföljning och kontroll
- > Internationella influenser och mediarapportering
- > Företag drar sig inte att vidta rättsliga åtgärder för att tillvarata sina rättigheter

### Konsekvenser

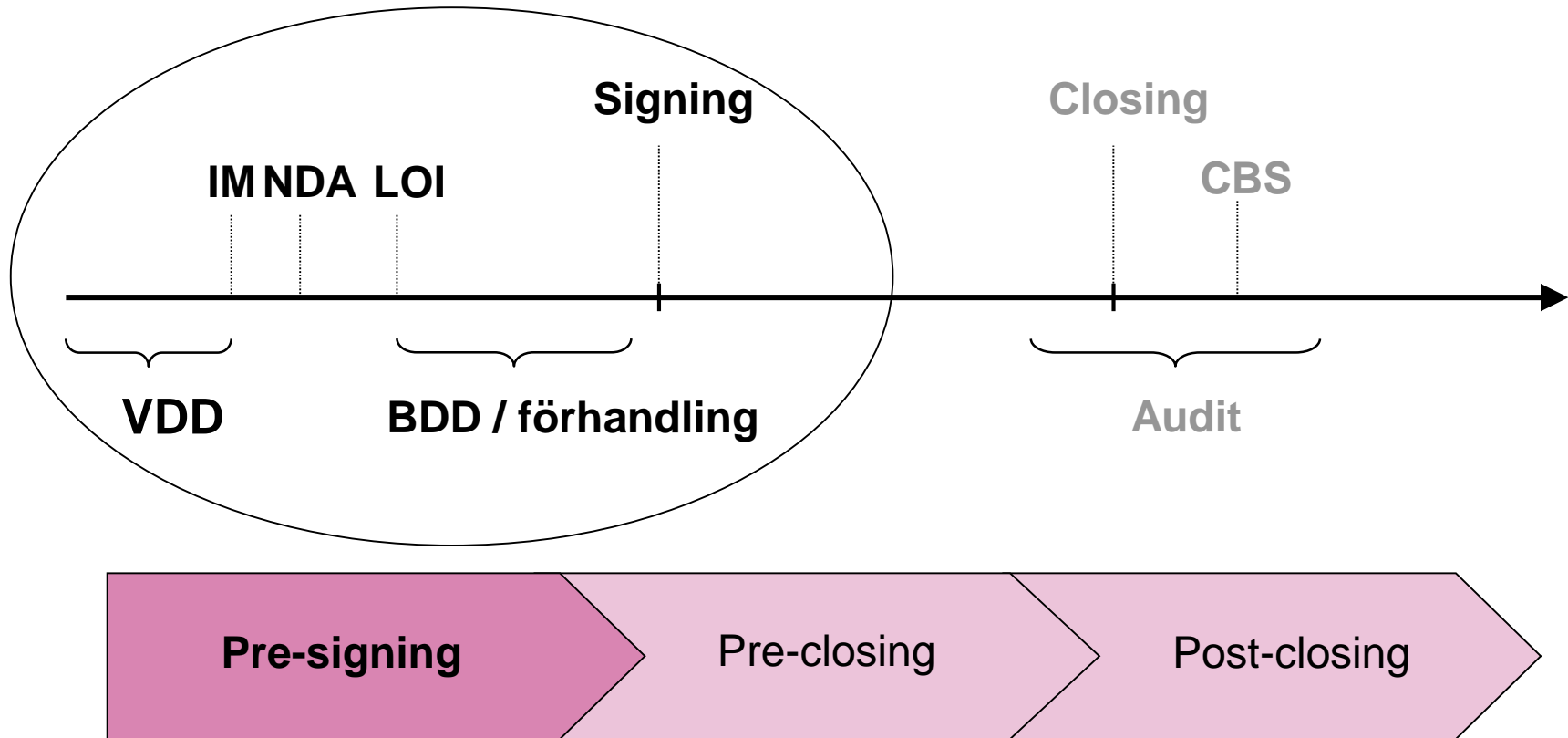
- > Mer fokus på hantering av risk
- > Noggrann förhandling och uppföljning av garantier och andra åtaganden
- > Val av tvistelösningsmetod viktig fråga



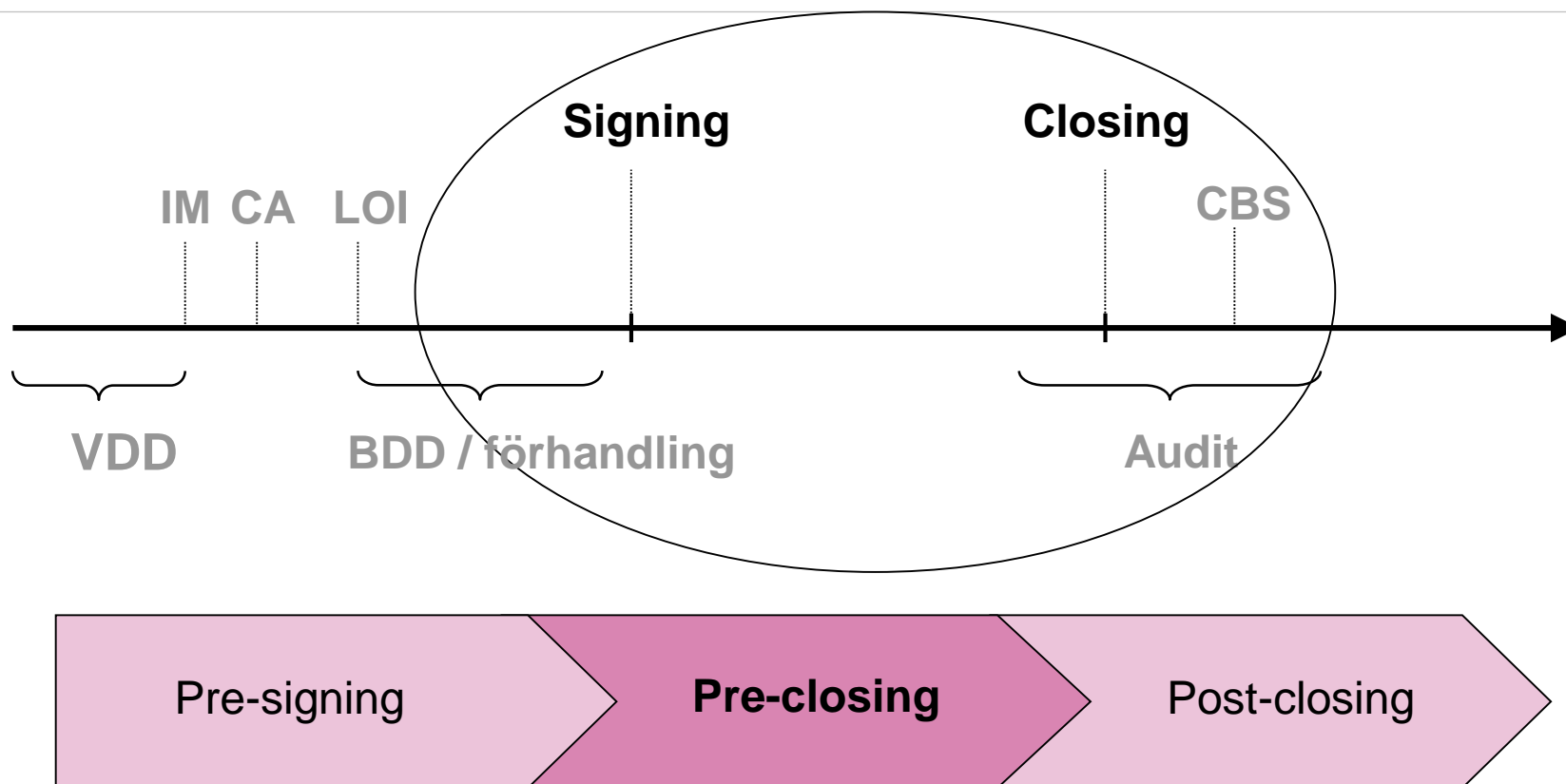
Det finns flera faser i en vanlig transaktion i form av aktieöverlåtelse som typiskt sett kan resultera i tvister



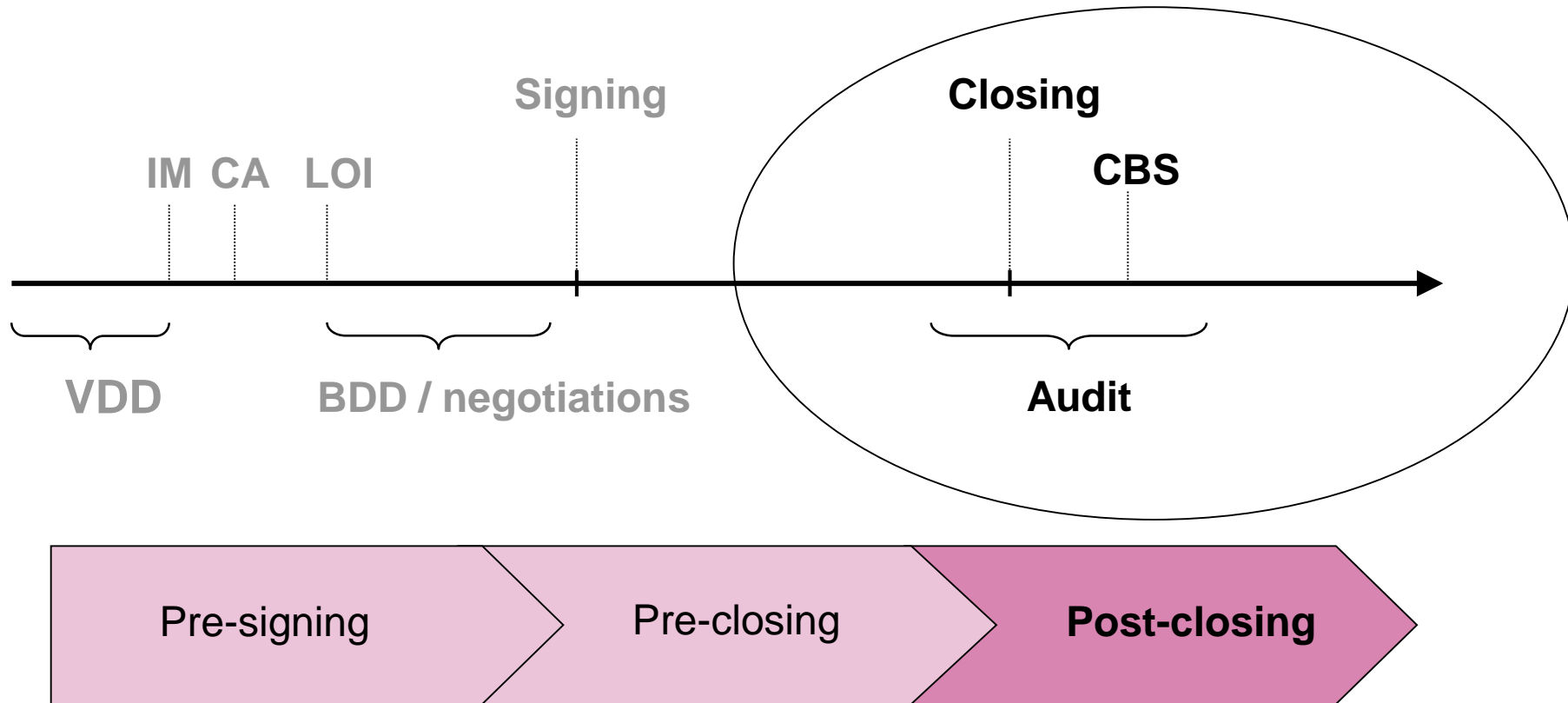
## Initiala fasen



## Fasen mellan signing och closing



## Fasen efter closing



# Linklaters Advokatbyrå AB

---

Regeringsgatan 67

Box 7833

103 98 Stockholm

Tel: (+46) 8 665 66 00

Fax: (+46) 8 667 68 83