

# *Kurser & Program*

*vår / höst 2015*



# SWERMA

## Kurser & Program

För frågor om anmälan, avbokningsregler och eventuell inställd kurs, kontakta:

### Kursadministratör

SWERMA & NSD, Svenskt Näringsliv  
Eva Eliasson  
eva.eliassonkons@tele2.se

SWERMA & IFU  
Marcus Feldt  
marcus.feldt@ifu.se

SWERMA & Internrevisorerna  
Linnea Lindkvist  
utbildning@theiia.se

**Adressuppgifter**  
SWERMA Kansli och fakturering  
c/o WAKERS CONSULTING AB  
Gamla Värmdövägen 6  
131 37 Nacka

**Kontaktuppgifter**  
E-post info@swerma.se  
Postgiro (PlusGiro) 48 57 01-7  
Organisationsnummer 802412-8947

**Webbsida**  
www.swerma.se

Välkommen till SWERMAs  
Kurser & Program!

Som en del i att föreningen aktivt arbetar för medlemmarnas kompetensutveckling kan SWERMA tillsammans med våra partners erbjuda ett flertal kurser inom riskhantering. Föreläsarna är yrkesverk-samma och har en gedigen erfarenhet och kompetens. Kurserna är till såväl för dem som har behov av att gå en baskurs som de som vill gå ett kvalificerande program.

Dessutom erbjuds rabatterade priser till medlemmar!

Fredrik Finnman, ordförande  
Swedish Risk Management Association



## Innehåll

- 4 **Diplomerad Risk Manager**  
Kvalificerad kompetensutveckling för Risk Managers
- 6 **Riskhantering med praktikfallsövning**  
Revisions- och complianceperspektivet
- 8 **Modern riskhantering & ERM**  
Baskurs i Enterprise Risk Management och hur arbete sker mot en riskmogen organisation
- 10 **Strategisk informations säkerhet**  
Grunder i att arbeta på strategisk nivå med informations säkerhet
- 12 **Säkerhet**  
Baskurs i systematiskt gott säkerhetsarbete
- 14 **Styrelseutbildning för captives**  
Att möta Fit & Proper krav under Solvens 2 regler
- 16 **Strategisk riskkommunikation**  
Förtroendeskapande kommunikation om risk

### Partners

Kurser och program som presenteras i den här katalogen bygger på samarbeten med en eller flera partners.

**IFU**  
en del av IFL vid Handelshögskolan  
i Stockholm

**nsd**  
NÄRINGSLIVETS SÄKERHETSDELEGATION

SVENSKT NÄRINGSLIV

Internrevisorerna  
The Institute of Internal Auditors

Sweden

# Diplomerad Risk Manager

Kvalificerad kompetensutveckling för Risk Managers

## Om kursen

Detta diplomprogram syftar till att belysa den komplexa roll en risk manager innehar och utveckla dennes kompetens i att verka som risk manager i det egna företaget. Programmet omfattar allt från rena verksamhetsstyrningsfrågor till styrande regelverk och organisering av riskfunktionen med tillhörande best practice i tillämpning och implementering. Syftet med programmet är att ta ett helhetsgrepp över risk managementrollen och utifrån vissa gällande standarder ge deltagarna en stabil kunskapsbas i det fortsatta arbetet och praktiskt användbara metoder, som direkt kan användas och integreras i ordinarie verksamhetsstyrning.

Programmet omfattar totalt sex dagar över två tillfällen där de första tre dagarna utgör basen för utbildningen och de avslutande tre fokuserar på praktisk riskhantering, best practice och tillämpningsövningar. Programmet kan delas upp i två huvudområden: "Governance, Organisation och Ledarskap" och "Enterprise Risk Management" som inleder med att lägga en bred bas genom att ge ett företagsledningsperspektiv på risk managerfunktionen och hur en riskmogen organisation arbetar med denna i sin affärsutveckling.

Programmet fokuserar på risk managerrollen och innehåller:

- Verksamhetsstyrning
- Ramverk och Standarder
- Riskaspekter
- Riskkommunikation
- Riskhantering

## Mål för kursen

Kursen ger dig:

- En fördjupad insikt i hur risk och riskhantering genomsyrar alla aspekter av framgångsrika organisationer,
- kunskap om hur risk managementfunktionen kan stödja organisations- och affärsutveckling,
- information om moderna ramverk och standarder inom risk managementområdet,
- kännedom om best practice inom risk management,
- nya verktyg för att utveckla verksamhetsstyrningen inom din organisation.

## Kursform

Programmet kommer att omfatta förstudier och hemuppgifter vilka kommer att syfta till att stödja ett kortare projektarbete där deltagarna själva lyfter en egen verksamhetsutmaning. Allt kommer att förankras i autentiska övningar och diskussioner omkring hur det är att vara risk manager i praktiken samt fördjupas med gästföreläsare inom aktuella och relevanta ämnen. Programmet är på svenska men allt material presenteras på engelska.

## Föreläsare

Föreläsare meddelas vid kursstart.

ramverk  
standarder  
riskhantering  
riskaspekter  
verksamhetsstyrning

## Vem bör gå?

För att kunna tillgodogöra dig utbildningen tillfullo, bör du ha arbetat med riskhanteringsfrågor i ca 2 år och ha relevanta förkunskaper genom till exempel deltagande i andra riskhanteringsutbildningar, som SWERMAs baskurs i ERM. Inriktningen på programmet är strukturerad så att det passar såväl privat sektor som myndigheter, statliga bolag och affärsdrivande verk. Viktiga målgrupper inom dessa verksamheter är risk managers men även till exempel CFO, CRO, projektansvariga, compliance- och revisionsansvariga, med flera.

## Kursavgift

42 000 kr exkl. moms.

Medlem i SWERMA erhåller 15 % rabatt på ordinarie kursavgift.

## Anmälan

[www.swerma.se](http://www.swerma.se)

## Samarbete

Kursen är ett samarbete mellan SWERMA och IFU - en del av IFL vid Handelshögskolan i Stockholm.



**Datum**  
Del 1: 16-18 september  
Del 2: 14-16 oktober, 2015

**Plats**  
IFL Conference Center,  
Sveavägen 63,  
Stockholm

# Riskhantering med praktikfallsövning

Revisions- och complianceperspektivet

## Om kursen

Krav och önskemål på Enterprise Risk Management – ERM – kommer från tunga beslutsfattare i finanskrisens kölvatten. Det gäller inte bara banker och försäkringsbolag utan även industriföretag och andra företag och organisationer. Allt fler ser ERM som ett strategiskt verktyg för att hantera verksamhetsrisker, varumärkesrisker och nya externa hot. Därför behöver internrevisorer, externrevisorer, risk managers, controllers och rådgivare förstå vad ERM handlar om och få en inblick i de metoder och verktyg som kan användas. Kursen är en dag och ger en god baskunskap i riskhantering och dess förhållande till revision och compliance.

### Kursen innehåller:

- Standards för ERM som en organisation kan använda sig av,
- grunderna i COSO:s ramverk för ERM,
- många exempel på god och mindre bra företagsövergripande riskhantering,
- en arbetsuppgift om ERM baserat på ett

verkligt exempel att lösas i grupp,

- prova på riskhantering med workshopteknik - utifrån fallstudie.

## Mål för kursen

### Kursen ger dig:

- Kunskap om innehållet i ERM,
- kunskap om internrevisionens och externrevisionens roll i förhållande till ERM,
- kunskap om hur en god samverkan mellan internrevisionen och riskhanteraren leder till en bättre riskhantering,
- erfarenhetsutbyte med kollegor under ledning av kunniga experter på ERM.

## Kursform

Kursen lägger stor vikt på erfarenhetsutbyte och diskussion och det är bra om du som kursdeltagare är beredd på ett aktivt deltagande och diskussion. Förberedande material distribueras före kursstart.

internrevision  
riskhantering  
workshop  
ERM  
grunder

**Datum**  
11 november, 2015

**Plats**  
Internrevisorerna,  
Strandvägen 7A  
Stockholm

1  
dag!

## Vem bör gå?

Internrevisionens chefer och anställda, riskhanterare, externrevisorer, företagsledningens controllers, med flera. Inga speciella förkunskaper är nödvändiga.

## Föreläsare

Torbjörn Wikland  
Torgny Bogärde

## Kursavgift

5 900 kr exkl. moms.

Medlem i SWERMA erhåller 1 000 kr rabatt på ordinarie kursavgift.

## Anmälan

www.swerma.se eller  
www.internrevisorerna.se

## Samarbete

Kursen är ett samarbete mellan SWERMA och Internrevisorerna.



# Modern riskhantering & ERM

Baskurs i Enterprise Risk Management och hur arbetet sker mot en riskmogen organisation

## Om kursen

Denna tvådagars kurs är avsedd att ge grunderna i hur man arbetar med riskhantering inom en organisation. Ökad konkurrens, fler omvärldskrav, internationalisering, outsourcing etc. ställer höga krav på företagens och organisationernas medvetna risktagande. Kritiska affärs- och verksamhetsprocesser måste skyddas mot olika former av hot och risker, som annars kan leda till allvarliga marknads-, förtroende-, informations- eller kapitalförluster. ERM är ett strategiskt ledningsverktyg som syftar till bättre beslutsfattande i avgörande frågor som relaterar till risk. Det har en vid spännvidd med många olika perspektiv och kräver både allmänna kompetenser och specialistkompetenser och en stor grad av samverkan. Många får idag arbetsuppgifter som har att göra med riskhantering utan att vara riktigt väl förberedda. Detta är en baskurs som ger dig en bred plattform från vilken du kan fortsätta din utveckling inom området.

## Mål för kursen

Efter kursen har du fått:

- En helhetssyn på ERM,
- en inblick i riskhanteringsprocessen inklusive;
  - grundläggande generella styrdokument och riktlinjer,
  - olika beslutsmodeller och analysverktyg,
- en förståelse för en organisations risker,
- delta i diskussioner om egna praktiska upp-

- gifter och problem och exempel på de vanligaste praktiska sätten att gå tillväga,
- tips om hur du gör en presentation av exponeringar och rekommenderade åtgärder för ledningen som underlag för beslut och handlingsprogram,
- information vart du kan vända dig för utbildning och vidare utveckling inom ERM.

## Kursform

Kursen innehåller diskussioner och erfarenhetsutbyte växlat med föreläsningar, och deltagare skall helst kunna bidra med egna erfarenheter av praktiska problemställningar.

## Föreläsare

*Anders Bjärnehäll*, ERM-konsult, Allevo AB  
*Anna Isacson*, Manager och konsult på E Y Advisory Services

*Johan Mellin*, arbetar i nätverk med riskhanteringsfrågor

*Hans Arvidsson*, senior konsult på 4C Strategies  
*Torbjörn Wikland*, ERM-konsult, Allevo AB

## Vem bör gå?

Kursen kräver inga förkunskaper och är avsedd för alla inom näringsliv och offentlig förvaltning som i sitt arbete kommer i kontakt med frågor som rör risk inom exempelvis verksamhetsstyrning, produktion, säkerhet, beredskap, finans etcetera eller som har ett eget intresse av ämnet.

*Systemmedvetenhet  
 organisation  
 analysverktyg  
 diskussioner  
 handlingsprogram*

## Kursavgift

13 800 kr exkl. moms.

För anmälan som inkommer senast 4 veckor före kursstart är kursavgiften: 12 000 kr exkl. moms.

Medlem i SWERMA och NSD erhåller dessutom oavsett anmälningsstid en rabatt på 1 500 kr.

## Anmälan

[www.swerma.se](http://www.swerma.se)

## Samarbete

Denna kurs är ett samarbete med Svenskt Näringsliv och NSD, näringslivets säkerhetsdelegation.



# Strategisk informationssäkerhet

Grunder i att arbeta på strategisk nivå med informationssäkerhet

## Om kursen

Förändringen från industrisamhälle till informationssamhälle har bland annat inneburit ett massivt utnyttjande av kommunikationsteknologi och IT vilket i sin tur har inneburit helt nya hot och risker mot alla typer av verksamheter. När IT-systemen, e-posten, IP-telefonin och anslutningen till Internet ligger nere innebär det i många fall ett totalt stopp i verksamheten med ofta kännbara konsekvenser. Lär dig vad de nya hoten och riskerna består i och hur man kan möta dessa i sin verksamhet. Kursen ger dig som arbetar på företag eller myndighet kunskap om att etablera styrning över informationssäkerheten genom att införa ett ledningssystem för informationssäkerhet, LIS, i enlighet med ISO / IEC 27001 och MSBFS 2009:10.

SWERMA och NSD presenterar en av Sveriges ledande experter inom informationssäkerhetsområdet – Fredrik Björck. Utbildningen gör att du är bättre rustad för att kunna arbeta på stra-

tegisk nivå med informationssäkerheten i din organisation, och du får kunskap, metodik och mallar för att på ett strukturerat sätt styra informationssäkerheten i verksamheten.

## Mål för kursen

Kursen ger dig:

- Insikt om det beroende och de sårbarheter som informationssamhället innebär för företag och offentlig förvaltning,
- kunskap att kunna initiera arbetet inom informationssäkerhetsområdet inkluderande inventering av tillgångar, riskanalyser, införande av skyddsåtgärder, utbildning och kontroll,
- förmåga att vara en kompetent kravställare/beställare för att tillsammans med interna och externa experter för att kunna införa ett ledningssystem för informationssäkerhet.

informationssäkerhet  
mallar  
kommunikationsteknologi  
kontakter  
riskanalys

**Datum**  
21-22 april, 2015  
17-18 november, 2015

**Plats**  
Näringslivets Hus,  
Storgatan 19,  
Stockholm



## Kursform

Kursen bygger på deltagarnas engagemang i diskussioner och grupparbeten. Deltagarnas möjligheter att knyta kontakter med varandra för utbyte av erfarenheter inom informationssäkerhetsområdet är en väsentlig del av kursens syfte.

## Föreläsare

Fredrik Björck, Visente Information Security AB

## Medverkande

Conny Larsson, Advokatfirman Gärdes och Partners AB

Mikael Simovits, Simovits

## Vem bör gå?

Alla med ett ansvar för verksamhet, verksamhetens information, informationssäkerhet, eller IT-system utgör målgrupp för kursen. Även personer som är ansvariga för att stödja verk-

samhet på olika sätt (jurist, internrevision, risk manager, controller, arkivansvarig, säkerhetsansvarig, representanter från IT) har stort utbyte av att genomföra denna kurs.

## Kursavgift

13 800 kr exkl. moms.

För anmälan som inkommer senast 4 veckor före kursstart är kursavgiften 12 000 kr exkl. moms.

Medlem i SWERMA och NSD får dessutom oavsett anmälningsstid en rabatt på 1 500 kr.

## Anmälan

www.swerma.se

## Samarbete

Denna kurs är ett samarbete med Svenskt Näringsliv och NSD, näringslivets säkerhetsdelegation.

# Säkerhet

## Baskurs i systematiskt gott säkerhetsarbete

### Om kursen

Det systematiska säkerhetsarbetet, säkerhetsplaneringen och det medvetna risktagandet är en förutsättning för att säkra konkurrenskraft och tillväxt samt skydda företagets tillgångar, exempelvis egendom, företagsunik kunskap och medarbetare. Allt säkerhetsarbete ska ha sin utgångspunkt i resultat- och balansräkningen och harmonisera med verksamhetens övergripande mål. Det medvetna risktagandet innebär bland annat att säkerhetsfrågorna måste integreras och hanteras som en naturlig del av affärsverksamheten, snarare än att de isoleras.

SWERMA/NSD har i mer än 30 år utbildat flertalet säkerhetschefer/assistenter i de flesta stora och många medelstora företag i Sverige och denna tredagars kurs syftar till att ge en djup insikt i och kunskaper om viktiga verksamhetsområden för dig som ska hantera säkerhetsfrågor inom din verksamhet.

#### Kursen innehåller bland annat:

- Syfte och mål med säkerhetsarbete,
- säkerhetschefens roll,
- vad som styr säkerhets- och riskhanteringsarbetet,
- säkerhetsjuridik,
- säkerhetsekonomi,
- riskanalys,
- säkerhetsplanering,
- informationssäkerhet,
- personsäkerhet,
- säkerhetsupphandling,
- interna utredningar,
- brandsäkerhet,
- krishantering.

### Mål för kursen

#### Kursen ger dig:

- Insikt i de lagar som reglerar säkerhetsarbetet,
- kunskap om hur man bygger upp ett gott fysiskt skydd,
- arbetsmetoder för att göra en riskanalys och en säkerhetsplanering,
- en bred bas för att kunna vidareutveckla din roll inom säkerhetsarbetet.

### Kursform

Kursen innehåller främst föreläsningar men också gott om möjligheter till erfarenhetsutbyte med andra deltagare inom liknande verksamhetsområden.

### Föreläsare

Jan-Olof Andersson, Rikspolisstyrelsen  
 Vincent Blomberg, ekonomikonstult  
 Stefan Kinert, Niscayah  
 Jeanette Lesslie, Nya Grand Hotel AB  
 Jan-Erik Lidfeldt, SEB  
 Stefan Spendrup, Safejob  
 Håkan Jakobsson, 4C Strategies  
 Cecilia Fogelberg, 4C Strategies  
 Tommy Svensson, Svenskt Näringsliv  
 Lars Zetterström, Stanley Security Solutions  
 Mats Lindmark, Specialfastigheter Sverige AB

### Vem bör gå?

Blivande säkerhetschefer, medarbetare till säkerhetschefer, fastighetschefer, administrativt ansvariga samt övriga med ansvar för säkerhet.

dagarna  
 säkerhetsplanering  
 integreras  
 skyddas  
 krishantering

### Kursavgift

15 200 kr exkl. moms. För anmälan som inkommer senast 4 veckor före kursstart är kursavgiften 13 200 kr exkl. moms.

Medlem i SWERMA och NSD får dessutom oavsett anmälningsstid en rabatt på 1 500 kr.

### Anmälan

[www.swerma.se](http://www.swerma.se)

### Samarbete

Denna kurs är ett samarbete med Svenskt Näringsliv och NSD, näringslivets säkerhetsdelegation.



**Datum**  
 9-11 februari, 2015  
 29 september - 1 oktober,  
 2015

**Plats**  
 Näringslivets Hus,  
 Storgatan 19,  
 Stockholm



# Styrelseutbildning för captives

Att möta Fit & Proper krav under Solvens 2 regler

## Om kursen

Kursen är framtagen av SWERMA och IFU-IFL vid Handelshögskolan och utgår från de krav som ställs i de kommande Solvens 2 reglerna. Kursen är anpassad till de nya kraven vad gäller Fit & Proper för styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nyckelfunktioner och innehåller många av de kunskapsfundament som dessa behöver i sitt fortsatta arbete. Grundupplägget omfattar en dag men går att anpassa/utöka ytterligare på förfrågan.

Finansinspektionen kommer enligt de nya regelverken att ställa krav på en styrelses samlade kompetens inom försäkrings- och finansmarknaden, affärsstrategi och affärsmodeller, företagsstyrning, finansiell analys, aktuariell analys samt tillämpliga regelverk. Vid varje förändring skall företaget lämna in en kvalitativ redogörelse för hur den samlade kompetensen skall bedömas efter förändringen, och för varje person

skall dennes kompetens kunna framgå av en inlämnad meritförteckning. Det här ställer stora krav på alla som sitter i en styrelse eller innehar en ledande funktion i ett försäkringsbolag och den här kursen är specialanpassad för captive-styrelser för att kunna tillfredsställa många av de nya förväntningarna.

### Kursen innehåller bland annat:

- Värdeskapande bolagsstyrning
- Intern styrning och kontroll
- Ramverk och regelverk
- Styrelsens mandat, ansvar och arbetsuppgifter
- Proportionalitetsprincipen – tolkning och tillämpning
- Organisation, dualitet och de tre försvarslinjerna
- Myndighetsrapportering
- Försäkring och återförsäkring

## Mål för kursen

### Kursen ger dig:

- Starkt förbättrade möjligheter att möta Finansinspektionens kravställningar,
- en mycket god insikt i de nya regelverken,
- fördjupad förståelse för de specifika omständigheterna på försäkringsmarknaden och de speciella överväganden som krävs av den som driver försäkringsrörelse,
- nya metoder för företagsstyrning med särskild hänsyn till Solvens 2 reglerna.

## Föreläsare

Föreläsare meddelas vid kursstart.

## Vem bör gå?

Alla som sitter i eller kan komma att sitta i styrelsen för ett captivebolag, vd eller blivande vd, complianceansvariga, riskkontrollansvariga, oberoende granskningspersoner samt andra ledande befattningshavare inom captivebolag.

## Kursavgift

7 000 kr exkl. moms för medlem i SWERMA.

8 500 kr exkl. moms för övriga.

## Anmälan

[www.swerma.se](http://www.swerma.se)

### Anpassat upplägg:

För information om detaljer kring att anpassa upplägget till det egna företaget samt prisuppgift kontakta Marcus Feldt: 08-586 175 13 eller [marcus.feldt@ifu.se](mailto:marcus.feldt@ifu.se)

## Samarbete

Kursen är ett samarbete mellan SWERMA och IFU – en del av IFL vid Handelshögskolan i Stockholm.

**Datum**  
17 april, 2015

**Plats**  
IFL Conference Center,  
Sveavägen 63,  
Stockholm

1  
dag!

egendom  
ansvar  
avbrott  
försäkringsmarknaden  
översikt



# Strategisk riskkommunikation

Förtroendeskapande kommunikation om risk

## Om kursen

Olika människor uppfattar risker på olika sätt och behöver olika typ av information och bemötande för att förstå och acceptera en given risk. All riskkommunikation sker i ett sammanhang och i samspel mellan experter, allmänhet och organisationer, där budskapet av en mängd anledningar både kan tolkas olika och förändras över tid.

Denna intensiva tvådagars kurs tar fasta på och fokuserar på fundamenten för att åstadkomma en förtroendeskapande riskkommunikation för en organisation och ger en teoretisk grund till ämnet såväl som en förankring genom praktiska övningar och diskussioner. Utbildningen belyser framgångsfaktorer och fallgropar när det gäller att åstadkomma en god kommunikation kring risk med avseende på bland annat individ, samhälle, media och organisation.

### Kursen innehåller:

- Bakgrund och ämnesteorier kring kognition och sociologi (kultur m.m.) och hur man når ut med ett budskap.
- Riskperception och kognitiva förklaringsmodeller – varför uppfattar vi risker på olika sätt.
- Samspelet mellan experter, myndigheter, allmänhet och organisation.
- Extern riskkommunikation i ett förändrat medielandskap – kriser, granskningar, alarm.
- Riskkultur och attityder – den formella och informella riskkulturen.
- Intern riskkommunikation och rapportering.
- Praktiska fallstudier av både lyckad och misslyckad riskkommunikation.

## Mål för kursen

### Kursen ger dig:

- En teoretisk bakgrund till kommunikation och perception,
- förståelse för hur engagemang och stringens kan skapas vid kommunikation och rapportering,
- information om hur olika människor i olika situationer kan uppfatta samma risk,
- ett sammanhang för hur olika parter samverkar vid hantering och kommunikation av risk,
- verktyg för att kunna kommunicera risk på ett förtroendeskapande sätt.

## Kursform

Kursen omfattar föreläsningar runt teori och praktik, diskussioner utifrån deltagarnas egna erfarenheter samt en förankring av ämnet genom praktiska övningar.

## Föreläsare

Föreläsare meddelas vid kursstart.

## Vem bör gå?

Alla som i sin yrkesroll har att kommunicera risker och såväl potentiella som uppkomna problem, som till exempel ledning och styrelse, kommunikationschefer, mediapersonal, riskmanagers, intern- och externrevisorer, myndighetsrepresentanter, med flera.

kommunikation  
media  
riskperception  
kultur  
människor

## Kursavgift

18 000 kr exkl. moms.

Medlemmar i SWERMA och Internrevisorerna erhåller 15 % rabatt på ordinarie kursavgift.

## Anmälan

[www.ifu.se](http://www.ifu.se)

## Samarbete

Kursen är ett samarbete mellan SWERMA, IFU – en del av IFL vid Handelshögskolan i Stockholm och Internrevisorerna.



**Datum**  
19-20 mars, 2015  
**Plats**  
IFL Conference Center,  
Sveavägen 63,  
Stockholm

